

+ Norberto Strotmann

Experiencias de Pastoral Urbana en la ciudad de Lima / en la Diócesis de Chosica

ICALA/ Montevideo, 23-02-2011.

Como demuestra la *'Breve Descripción del Proyecto PASTORAL URBANA'*¹, sus organizadores tienen plena conciencia de la complejidad de esta investigación. Cualquiera que ha realizado o – al menos – participado en investigaciones serias en ciencias sociales, aprecia la verdad que Tomás de Aquino expresa en la primera frase de su pequeño, pero importante tratado *'De ente et essentia'*. Dice allí: “parvus error in principio magnus est in fine”.²

Con el debido respeto ante los colegas obispos, daré escuetamente un ejemplo: La Conferencia Episcopal Alemana (DBK) consultó para su reciente y delicada reforma pastoral a una de las más renombradas expertas en reingeniería empresarial, a MACKENZIE³. Junto con las corrientes de la teología pastoral del entonces, que subrayaba como característica principal de la sociedad actual la *'movilidad'*⁴, se puso para la reforma pastoral un *'mix'* entre la *'movilidad'* de equipos pastorales y la fusión organizacional de parroquias, dada la escasez del personal. Le dije a Tebartz-van Elst, que la *'movilidad'* es ciertamente una característica básica de la sociedad actual, pero la *'diferenciación'* tiene – ¡al menos! – el mismo peso. – Ojalá que los resultados de esta reforma pastoral no me den la razón: *quia parvus error in principio magnus est in fine*.

La tarea de nuestro proyecto es la verificación de los *retos, que plantean los procesos actuales de transformación social, cultural y religiosa en las Mega-Ciudades latinoamericanas a la pastoral católica*.

La finalidad de este encuentro preparatorio es proporcionar pautas de investigación, que garantizan resultados significativos para la pastoral de la Iglesia, evitando la simple acumulación de datos y los pequeños errores metodológicos que invalidan los resultados.

Dos datos constitutivos de este *encuentro* y del *proyecto como tal* han de reflexionarse seriamente: (a) la situación *pluricultural* que presenta el conjunto de participantes y (b) el diseño *interdisciplinar* de la tarea científica, que involucra las ciencias socio-culturales y la teología pastoral. La *pluriculturalidad* exige un control permanente del lenguaje, porque los indicadores culturales – ante todo referente a la cultura profunda o religiosa – no son independientes del contexto. La *interdisciplinarietà* recomienda en cada una de las ciencias involucradas (ciencias sociales y pastoral) la

¹ Cf. Auszüge aus der Projektbeschreibung: *"Pastoral Urbana": Die lateinamerikanischen Mega-Cities und die aktuellen sozialen, kulturellen und religiösen Transformationsprozesse: Herausforderungen für die katholische Kirche und ihre Pastoral*. MS 2010, 9 pp.

² THOMAS von AQUIN: *Über das Seiende und das Wesen/ De ente et essentia*. Dt.-lat., übers. von Rudolf Allers. WBG, Darmstadt 1980, primera frase del tratado.

³ Cf. el portal de INTERNET: <http://www.mackenziefinancial.com/>.

⁴ Cf.: TEBARTZ-VAN ELST, Franz-Peter: *Gemeinde in mobiler Gesellschaft. Kontexte – Kriterien – Konkretionen*. Echter; Würzburg 1999, 815 pp. (= Studien zur Theologie und Praxis der Seelsorge, 38).

búsqueda de consenso (en el sentido y con los criterios de Habermas), para disminuir los inevitables peligros de *autopromoción* y de sus consecuentes '*self fulfilling prophecies*'. Personalmente preferiría como resultado del proyecto 5 tesis sencillas, pero muy relevantes, que 2.000 páginas interesantes, pero sin cohesión temática ni capacidad explicativa. La literatura sobre el tema señala al *impresionismo* (la simple colección de impresiones) como peligro mayor. Hablo de *peligro*; por supuesto conozco y reconozco excelentes aportes en este sector.

El proyecto – corríjanme si me equivoco – está al servicio de la Iglesia y su capacidad de llegada en la pastoral urbana. Y por eso estamos con esta temática en el corazón de los problemas en la Iglesia actual, que Olegario González de Cardedal (relativamente cercano a S. S. Benedicto XVI) ha formulado hace un par de años así:

“La Iglesia está como siempre ante dos imperativos sagrados que la mantienen en una tensión insuperable. Por un lado está religada a la memoria viva ... de Dios en Cristo, ... Por otro lado está religada y obligada a la comunicación generosa de la salvación que Dios ofrece a todos los hombres...

Quando la fidelidad al origen y la preocupación por la identidad son desproporcionadas o se tornan obsesivas, la Iglesia se convierte en secta y sucumbe al fundamentalismo. Cuando la preocupación por su relevancia para la sociedad y su colaboración con las causas comunes de la humanidad es llevada hasta el límite, en el que se olvida los propios hontanares y recursos, entonces la Iglesia está en el borde de la disolución y finalmente de la insignificancia.”⁵

González de Cardedal marca bien los dos elementos constitutivos para la Iglesia: su *identidad* (lo que ella '*es*') y su *misión* (lo que ella '*debe ser para los otros*') y subraya con claridad las posiciones *autodestructivas*. Lo que el autor no aclara es la '*correlación*' entre *identidad cristiana* y su *relevancia social*. Nuestra tesis es: Entre la '*identidad eclesial*' y su '*relevancia*' existe una '*conjunción*', un '*nexo de condicionamiento mutuo*'. La correlación entre *identidad* y *relevancia* no es la de la '*alternativa*', sino la '*inclusión*' mutuo-dinámica. Parafraseando a Kant, podemos decir: *Identidad eclesial sin relevancia* es vacía, *relevancia eclesial sin identidad* propia es ciega. Nunca es la identidad eclesial la *resultante* de su relevancia, et vice versa. Buscar los *actuales bloqueadores o disminuidores de la relevancia eclesial* e indicar *nuevos métodos de relevancia pastoral* en la situación mega-urbana, es la tarea del proyecto.

Para este evento los organizadores han pedido la reflexión del tema: *Experiencias de Pastoral Urbana en la ciudad de Lima /en la Diócesis de Chosica*. Tuve que adaptar el tema por la sencilla razón, que Lima – la capital del Perú – no cuenta con una *pastoral urbana* explícito-específica, que se pudiera presentar críticamente. Puedo reflexionar tan solo mis experiencias personales y presentarles el concepto de pastoral en la Diócesis de Chosica, diócesis que dirijo como primer obispo desde 1996. Presentaré las deliberaciones en dos pasos: I. Experiencias '*rurales*' y '*urbanas*' y II. La *proyección pastoral* de nuestra Diócesis.

⁵ GONZÁLEZ DE CARDEDAL, Olegario: *Ratzinger y Juan Pablo II. La Iglesia entre dos milenios*. Salamanca; Ed. Sígueme 2005, p. 168. Cuando salió el libro, Ratzinger ya había sido elegido Papa.

I.

Experiencias 'rurales' y 'urbanas'

Para no ser extenso, debo *tipificar* muchas experiencias en el sentido de Max Weber⁶, pero, además, simplificarlas. En la comprensión y formulación de las experiencias rurales-urbanas me ayudó - ante todo - Georg Simmel con sus conocidos aportes al tema.⁷ Pero, mirémoslo.

El contraste no pudiera haber sido mayor, cuando salgo del estudio europeo intenso a una cultura muy distinta: la vida rural en los Andes peruanos. Todo es distinto: la comunicación (no solo los idiomas), el trato mutuo, la cultura, el nivel de vida, la alimentación, etc. Ante todo en los pueblos lejanos de la sede parroquial se experimenta una vida rural casi *pura*.

La *vida andina* es una *simbiosis con la naturaleza*; su problema medular, la *incalculabilidad* de la misma. El tiempo es - básicamente - cíclico, marcado por ella, la naturaleza.

La identidad de la gente se determina por el género y la procedencia. Decir, que la identidad es poco acentuada, es atrevido, dado que la procedencia familiar es más diferenciada que en la cultura urbana. Existe una radical igualdad ciudadana y - en consecuencia - la autoridad es rígido-adscrita, dado que la vida casi no conoce la diferenciación funcional.

La economía tiene su sentido original, e.d., se encuentra integrada en el *oïkos*, en la casa/ familia. En la simbiosis con la naturaleza se produce lo necesario para subsistir: alimento y vestido. Solo excepcionalmente se recurre al trueque para conseguir bienes fuera del alcance propio. La vivienda está hecha por materiales, ofrecidos por el ambiente inmediato (adobe, madera, hichu o teja de tierra quemada).

En un pueblo típicamente rural, cualquier personaje con formación especializada (cura, profesor o médico) representa una meta-competencia. Normalmente, todos saben y hacen lo mismo. Existe solo la diferenciación de edades y de género. Los hombres tienen a su cargo el alimento y la seguridad externa del hogar; la mujer la protección interna (ante todo: la prole) y la preparación del alimento.

Entendiendo la *religión* como forma profunda de la cultura, podemos decir, que la religiosidad se ancla en forma transversal en la naturaleza. La cristiandad europea logró en la liturgia la conjugación entre naturaleza y fe (navidad: Cristo, luz del mundo, nace en la noche más larga del año; pascua coincide con los primeros brotes de la vida nueva, después del descanso de la tierra en el invierno). El mundo andino guarda en muchos lugares todavía los cultos ancestrales, ante todo - por su importancia tan elemental para la vida - el culto al agua; pero, festeja - a la vez - el culto cristiano en las fiestas de sus santos, paralelamente con las funciones vivenciales de la naturaleza: tiempo de lluvia, siembra y cosecha. La liturgia en nuestro continente no va en paralelo con los ciclos de la naturaleza, porque el hemisferio del norte determina el calendario mundial, que al hemisferio del sur no le

⁶ Cf. Id.: *Wirtschaft und Gesellschaft - Grundriss der verstehenden Soziologie (Studienausgabe)*, ed. por Joh. Winkelmann. J. C. B. Mohr; Tübingen ⁵1972 (1922), pp. 9 s. y otras.

⁷ Id.: *Filosofía del dinero* (or. 1900). Madrid; Centro de Estudios Constitucionales, 1977 y *Die Grosstädte und das Geistesleben* (1903) (<http://socio.ch/sim/verschiedenes/1903/grossstaedte.htm> [Febr. 2011]).

permite esta sintonía entre naturaleza y religiosidad. Las fiestas de los santos remedian este desfase.

Algunas palabras finales sobre la religión en el mundo andino y su anclaje en la naturaleza: El trasfondo de esta religiosidad tiene que ver con la profunda dependencia vital de una naturaleza incalculable. La vida va al ritmo de esta naturaleza; el tiempo es – ante todo – cíclico. Estabilidad rítmico-cíclica es la experiencia elemental de la vida. La religión andina sirve a esta estabilidad de la naturaleza; en caso de desestabilización por desastres (que muchas veces también son cíclicos) está al servicio de restablecer el orden.

Termino así la descripción del trasfondo rural en los Andes peruanos, donde estuve cuatro años entre 1972 y 1977. Desde allí trabajo en la capital del Perú. El tiempo se caracteriza por la hiper-migración interna. A cien años de la migración industrial centro-europea, es el tiempo tope de la migración en América Latina, pero una migración sin o con poca industria. El contexto internacional marca J. Stiglitz con cierto sarcasmo sobre la subvención agraria en los países del norte, que desbarata la actividad rural-agraria en nuestros países: “Se subvenciona cualquier vaca europea con dos dólares promedio/por día; más de la mitad de hombres en los países en vía de desarrollo deben sobrevivir con menos de dos dólares al día. Tan cínico que suena: Es mejor ser una vaca en Europa que hombre pobre en un país en vía de desarrollo.”⁸ Las cifras básicas de la migración subrayan la magnitud del proceso: Ha cambiado profundamente la situación socio-cultural de nada menos que la mayoría de la población en nuestros países. Según la ONU, vivían en 1950 el 17.3% de la población tercermundista en el sector urbano; 2004 eran el 76.8% de latinoamericanos los que vivían allí (EEUU = 80.2%)⁹.

Hace algunos años publicó Jochen Hörrisch un librito con el título: *Dios, Dinero, Medios – Estudios acerca de los Medios que mantienen unido al Mundo en lo más íntimo*¹⁰. La tesis principal y atrevida es – un poco simplificada – la siguiente: ‘En la época moderna hubo un cambio en los símbolos más profundos de la comunicación social: Al comienzo de la Modernidad se sustituyó la *hostia por la moneda*; desde hace cuatro décadas se sustituye la *moneda* por el *disco duro* o por *el CD*.’ Menciono esta visión provocadora, para revisar ahora brevemente con Uds. la situación urbana, a la cual llega más de la mitad de nuestra gente en los recientes tiempos de migración. A Hörrisch le interesan los últimos 500 años europeos; a nosotros solo los últimos 50 años de migración latinoamericana. Contrastemos sencillamente la *vida rural* con la *urbana*. Para perfilar bien este contraste, dejamos de lado problemas específicos como la segregación en este proceso latinoamericano, e.d., la formación de barriadas con sus problemas específicos, y enfocamos solo la situación urbana en general.

El migrante peruano pasa de la simbiosis con la naturaleza a lugares desérticos, donde solo la temperatura varía un poco en el ciclo anual. El cambio profundo es este abandono de la *simbiosis con la naturaleza* (fuente medular de la vida rural) para

⁸ Id., *Die Chancen der Globalisierung* [orig.: *Making Globalization work*, NY/ W. W. Norton 2006]. München; Siedler 2006, p. 117.

⁹ Cf. art. “*Landflucht*”, en: *Brockhaus Enzyklopädie Digital*. Leipzig/ Mannheim; F. A. Brockhaus & Bibliographisches Institut ²¹2006 [versión digital de la enciclopedia de 30 tomos].

¹⁰ Id.: *Gott, Geld, Medien. Studien zu den Medien, die die Welt im Innersten zusammenhalten*. Frankfurt, Suhrkamp 2004, 239 pp. (= SV 2363). El autor – sociólogo – proviene de de la Teoría de Sistemas de Niklas Luhmann.

comenzar una *simbiosis social*, la nueva fuente de vida. La relación elemental para la vida ya no es la relación '*persona - naturaleza*', sino la relación '*persona - persona*'; y esto no en el sentido de una relación individual o personal, sino de relación con un mar desconocido de gente. Con esto cambia a su vez la noción del tiempo, que ya no está configurado por la estabilidad rítmico-cíclica, sino por las fragmentadas relaciones sociales y su implícita racionalidad prevalecientemente instrumental-funcional. El tiempo es una cadena de '*eventos*'. Tiene su estabilidad; pero ya no por el ritmo de la naturaleza. Además, toda actitud social tiene la consecuencia intrínseca de cambiar el contexto social. El ritmo de vida urbana ya no es la simbiosis estable, sino la cadena de relaciones fragmentadas con desconocidos; es un ritmo de cambio continuo.

La relación social ordinaria - con excepción en la familia, en círculos de amistad o de intereses y/o convicciones comunes - es una *relación funcional*; e.d., interesan los servicios, menos la persona que los ofrece. Lo que se busca es, que la persona sea competente en la función relevante del momento: '*¡Que sea un buen médico, un buen chofer del microbús! Sus creencias religiosas o sus divorcios importan poco.*' (Esta mentalidad sería poco probable en la situación rural.) Pudiera ser fructífero, profundizar el estudio de la relacionalidad urbana despersonalizada, junto con el tema de la comunicación mediatizada.

La identidad urbana se fija ante todo en las eminentes funciones sociales de sus miembros. Procedencia familiar o regional son accesorios. La vida se gana ahora en las relaciones contablemente infinitas con los demás.

La economía urbana está desvinculada de la familia, sus productos se transfieren en el mercado y sus valores se miden con criterios monetarios. La división de trabajo aumenta la rentabilidad, incrementándola con el desarrollo tecnológico desde la *máquina de vapor* hasta la *informática*. La abstracción monetaria hace la economía sumamente flexible; pero sus normas son rígidas. En un supermercado no se puede pedir rebaja; distorsionaría la contabilidad digital de toda la cadena de tiendas incorporadas. Solo en la economía informal y en los pisos más altos del mundo financiero parece existir aún el ambiente del famoso *mercado oriental*. El resto está estandarizado según las reglas de la funcionalidad y su cálculo riguroso.

En el ambiente rural, cada personaje especializado representa algo como una meta-competencia. En la urbe, la especialización es lo normal y la no-especialización significa marginación, exclusión y pobreza. La meta-competencia no la tienen allí personas, sino algunas instituciones como las ciencias, la política y los medios de comunicación. Vale subrayar la diferencia: en la *situación rural*, el conocimiento es relativamente homogéneo. Especialistas tienen una posición especial. En la *situación urbana*, el conocimiento es fraccionado. Amplitud y especialización de conocimiento correlacionan negativamente. Esto afecta especialmente al conocimiento que prolifera el sentido de la vida, el conocimiento religioso. El sacerdote en la sociedad rural tiene una '*meta-posición*'. En la situación urbana cubre '*un sector especial de conocimientos*', pero ante la situación urbana como tal es tan ignorante como los demás.

Es difícil, pincelar la religión urbana. Si lo pudiéramos hacer, hubiéramos respondido a las cuestiones medulares de la temática de nuestro proyecto. Negativamente podemos decir: Ya no tenemos la estabilidad rítmica de la naturaleza como trasfondo de vida; ya no es el capricho, la incalculabilidad de la naturaleza el tema. En la vida

urbana, pocos puntos biográficos son constantes: como el nacimiento, los hiatos de la juventud a la adultez, el matrimonio y la muerte. Por lo demás, en la sociedad altamente diferenciada la vida es un *patchwork* de eventos. Y una posición de conocimiento del conjunto de la vida urbana es imposible, al menos poco probable. Religión ya no es tanto el trasfondo *estable* en un mundo homogéneo, es más *evento* y *eventualidad*. Y – lo que es igualmente importante – religión como dimensión cultural profunda tiene constitucionalmente un estatus epistemológico delicado. Este estatus se debilita en la ciudad aún más, porque la religión aparece normalmente (al menos en las culturas no-integristas) *en plural*. Esta pluralidad debilita inevitablemente la credibilidad de la religión y reduce las posibilidades de su organización institucional. Ya no es la carpa protectora de todos.

Sinteticemos: La naturaleza (física) con su estabilidad rítmico-cíclica ya no forma el trasfondo principal de la vida diaria; con ello, la meta-física tampoco es el fondo del pensar. La creativa y dinámica relación con los *otros distintos* facilita la vida. La religión ya no es el trasfondo estable de la vida, sino evento y eventualidad. Es de interés, sí ayuda al sujeto ante sus problemas personales inevitables y en su labor relacional diario. Normalmente se encuentra la religión en plural. Una religiosidad urbana efectiva ha de tener en cuenta estos ejes. Contrario a la religiosidad rural, lucha con los problemas: (a) de la subjetividad (sin promover un simple subjetivismo), (b) de la relacionalidad dinámica (que no permite el corte estático de su dinamismo) y (c) de la experiencia eventual y plural de la religión (sin promover un burdo relativismo).

La incalculabilidad de la sociedad y la relacionalidad cambiante que la mueve, son ciertamente problemas profundos, pero no permiten apagar su motor mediante sistemas religiosos cerrados. La catedral medieval como la Iglesia colonial aún está en el mismo lugar, pero su capacidad performativa para la vida urbana se reduce cada vez más al recuerdo nostálgico-museal, obligando a la minoría de feligreses a la acrobacia de conjugar la religión heredada con la vida corriente.

Dos cosas podemos constatar: (1) La religiosidad urbana tiene como trasfondo una sociedad con su pulsante movilidad y diferenciación. Ambos factores constituyen su incalculabilidad.¹¹ (2) Respuestas aceptables para la cuestión religiosa no están a la vista, dado que la posmodernidad ha cancelado la fe de la modernidad (la fe en la racionalidad y en su consiguiente progreso). Me permito recordarles, finalmente, que ni los renombrados expertos como Peter L. Berger¹², David Martin¹³ y J. P. Bastian¹⁴ coinciden en su interpretación de la religión en América Latina.

¹¹ Por el reducido espacio de esta exposición, dos temas – posiblemente fructíferos e importantes – no han sido tratados debidamente: (1) un análisis más exacto de la *relacionalidad* y (2) el tema del cambio de la *comunicación*.

¹² Una buena síntesis de su pensar se encuentra en: *Peter Berger and the Study of Religion*. Ed. by Linda WOODHEAD with Paul HEELAS and David MARTIN. London/NY; Routledge 2001 (Taylor & Francis e-Library 2002) 216 pp. Una amplia bibliografía de las obras y artículos de Berger, cf. allí: pp. 199 – 201.

¹³ Cf.: WALKER, Andrew & Martyn PERCY (Eds): *Restoring the image – Essays on religion and society in honour of David Martin*. Lincoln studies in religion and society. Vol. 3 (110). Sheffield; Sheffield Academic 2001, 236 pp. (Bibliografía de David MARTIN: pp. 229 – 233) y: David MARTIN: “*Das europäische Modell der Säkularisierung und seine Bedeutung in Lateinamerika und Afrika*”. En: Hans JOAS y K. WIEGANDT: *Säkularisierung und die Weltreligionen*. Frankfurt; Fischer 2007, pp. 435 – 464.

¹⁴ Cf., BASTIAN, J. P.: *Sociología histórica del cambio religioso en México y en América Latina*, en: Blancarte, R. J. & Casillas, R. (ed.) *Perspectivas del fenómeno religioso*. Facultad Latinoamericana de Ciencias Sociales; México 1999, 205–249.

Preocupante es la reacción de la Iglesia, que no se cansa de lamentar – correctamente – el *relativismo* como flagelo de la cultura actual, sin darse cuenta que se busca hoy la orientación para el problema de la relacionalidad dinámica, que fundamenta esta sociedad. Pero, se busca *orientación para la relacionalidad y su dinámica*; no un meta-sistema, que cierra el dinamismo. Una situación delicada, dado que la primera misión cristiana en la historia ha sido la de San Pablo, una misión con la opción abiertamente urbana.

[Termino con una nota sobre nuestros hermanos separados, de tanto éxito en los tiempos recientes. No creo, que su respuesta ofrezca la solución, pero ayuda ante dos síntomas, sin curar al infectado: (1) La situación urbana involucra a la persona como sujeto, como actor permanente. Lo hemos visto. Las denominaciones no-católicas responden orientando al sujeto en la nueva situación, e.d., toman en serio al feligrés como sujeto. (2) Su número reducido de adeptos junto con su restringida institucionalidad, les permiten a ofrecer lo que falta en la Iglesia católica: ofrecen comunidad con relaciones amigables sólidas, que no encontraron en su Iglesia de procedencia.¹⁵]

Pido disculpas por la simplicidad de esta comparación entre la situación rural y urbana y debo justificar, por qué no hablé en este contexto – según el tema – de la *pastoral*. Les daré mi razón:

1. En las últimas décadas, la migración ha sido un tema en la Iglesia, sea en el Magisterio de los grandes encuentros episcopales del continente, sea en los múltiples y fructíferos impulsos teológicos, que tanto han aportado a la comprensión de nuestros pueblos y su situación. Pero, - permítanme una formulación cautelosa – me da la impresión, que los aportes – aún cuando critican drásticamente nuestra realidad socio-cultural, económica y política – no dejan de argumentar en forma intra-sistémica. He querido indicar con la contrastación de mi experiencia *rural-urbana* algo de la gramática profunda en los cambios que han marcado la vida de nuestra gente. La migración se redujo ya drásticamente. Pero, debo constatar que nuestras ayudas para los procesos de transición de tanta gente, han sido pocas y poco significativas a nivel profundo, a nivel cultural-religioso. Parece, que la literatura ha tenido esta dimensión de lo ocurrido más presente. Quiero pedir con esta parte de mi intervención, que el proyecto analice los “*retos, que plantean los procesos actuales de transformación social, cultural y religiosa*”, ante todo las *transformaciones culturales y religiosas*, que menciona el objetivo medular del proyecto.

2. La temática del proyecto me parece fundamental para el futuro de la Iglesia – no solo en América Latina. Pero, me preocupa en el título el adjetivo ‘*mega*’. La razón ya fue verbalizada por Tomás de Aquino. La concentración en ‘*mega-ciudades*’ puede proliferar resultados muy interesantes; pero induce el peligro de respuestas, que curan síntomas – ante todo a nivel técnico - , pero no llegan al grano. Al menos permítanme sugerir, que haya en cada grupo de investigación una sección: ‘*Cuestiones básicas de la pastoral urbana como tal*’. – Tengan la amabilidad de tomarlo como sugerencia, nada más.

3. El proyecto ‘*pastoral urbana*’ requiere de una orientación teológica. Recomiendo que se tenga presente la obra de Anselm K. Min¹⁶ ‘*La Solidaridad de Otros dentro de un*

¹⁵ Sobre la temática, cf.: José Luis PÉREZ GUADALUPE: “*Y sin embargo se van ...*”. En: N. STROTMANN & José Luis PÉREZ G.: *La Iglesia después de ‘Aparecida’ - Cifras y Proyecciones*. Lima; Diócesis de Chosica 2008, pp. 135 - 294 (= Quaestiones disputatae 2).

¹⁶ *The Solidarity of Others in a Divided World. A Postmodern Theology after Postmodernism*. T&T Clark; NY 2004, 245 pp.

Mundo dividido por su capacidad analítico-social (cercana a nuestro tema) y su teología diferenciada. Al mismo tiempo sería recomendable contrarrestar el peligro de una perspectiva teológica funcional-intrasistémica con una posición teológica crítica de tipo Höhn '*El Dios ajeno*'¹⁷.

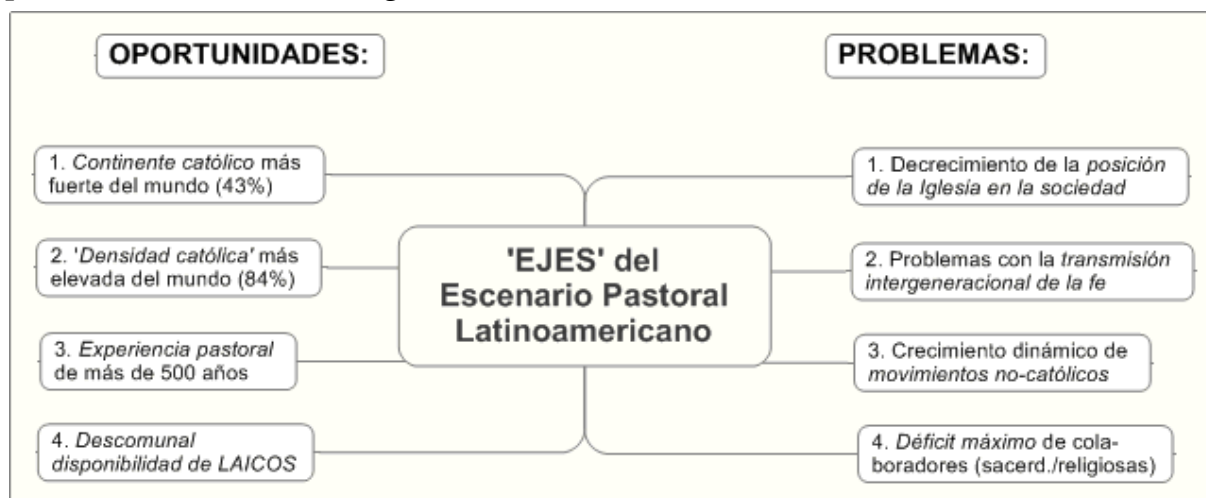
Con esto llegamos a relatarles - brevemente - el concepto pastoral en nuestra diócesis.

II.

La proyección pastoral en la Diócesis de Chosica (Lima Este)

Al comenzar, indiquemos brevemente el contexto de esta diócesis: Chosica abarca el este de Lima, la capital peruana con casi 9 millones de habitantes. En 1996 se separa de la arquidiócesis de Lima los conos norte, sur y este. El oeste de Lima - el Callao con su puerto - ya había sido erigido como diócesis en 1967. Las tres nuevas diócesis son casi exclusivamente barriadas, zonas de pobreza, que han crecido desde los años sesenta del siglo pasado. Chosica abarca el este de la ciudad con cinco municipios y una población de 2 millones de habitantes, de ellos un millón y medio católicos dentro de un territorio de 500 km².¹⁸

Toda pastoral adecuada tiene en cuenta las macro-condiciones de la misma, que podemos sintetizar de la siguiente manera:



En 1998 están listas las líneas básicas para la pastoral de la nueva diócesis, después de las respectivas consultas. El texto es de fácil acceso en internet.¹⁹

S. S. Benedicto XVI se refiere en su primera encíclica a un concepto de pastoral, que tiene hoy amplia difusión. Dice: "La naturaleza íntima de la Iglesia se expresa en una triple tarea: anuncio de la Palabra de Dios (*kerygma-martyría*), celebración de los Sacramentos (*leiturgia*) y servicio de la caridad (*diakonía*). Son tareas que se implican

¹⁷ HÖHN, Hans-Joachim: *Der fremde Gott. Glaube in postsäkularer Gesellschaft*. Würzburg; Echter 2008, 273 pp.

¹⁸ La diócesis se compone, además, por un vasto territorio serrano. Pero esta perspectiva aquí no importa.

¹⁹ Documento PDF es asequible bajo: <http://www.diocesischosica.org/paginas/menu2/linea.aspx>.

mutuamente y no pueden separarse una de otra.”²⁰ Pocos números antes²¹ menciona otra dimensión: la dimensión de la *comunión* o de la *koinonía*.

Según esta visión diferenciada de la pastoral eclesial, las dimensiones fundamentales de la praxis de la Iglesia o de la pastoral no se *constituyen* por coyunturas históricas ni por factores situacionales. Toda pastoral tiene su fundamento en Cristo y la finalidad de toda Pastoral se basa en la misión que Él dio a su Iglesia: la de unir al hombre con Dios y de promover desde allí la unidad entre todos los hombres²². Las dimensiones fundamentales de la pastoral son: (a) la Liturgia, (b) la Koinonía, (c) la Martyría y (d) la Diakonía.²³ En la LITURGIA la Iglesia vive su razón de ser y su finalidad, e.d., la opción de Dios por nosotros en Jesucristo. La praxis social que forma la comunidad eclesial como institución propia la llama San Pablo KOINONÍA. La razón de ser y de la praxis eclesial es la presencia de Cristo (Liturgia). Esta presencia tiene su lugar histórico en la Koinonía, en una comunidad, cuyo sentido es la transmisión de la unión del hombre con Dios. La tercera dimensión de la praxis cristiana es la asunción personal de Cristo como principio y centro de vida: la MARTYRÍA. La Iglesia tiene vitalidad, en la medida en que sus miembros son testigos de la fe eclesial, testigos de Cristo. La fe anclada en Cristo (Liturgia), vivida en la comunidad eclesial (Koinonía) y profundizada en la vida personal (Martyría), se expresa necesariamente en la preocupación radical por la dignidad del hombre, ante todo por aquellas personas que carecen de los bienes elementales para su vida y los que sufren (en el sentido más amplio de la palabra): en la DIAKONÍA. La Diakonía es parte integral de la praxis de la Iglesia.

Nuestro modelo de pastoral tiene algunas ventajas:

- acentúa la *identidad* y la *misión* de la Iglesia en sus actitudes fundantes e imprescindibles,
- invita a una *pastoral diferenciada* ante una sociedad, que se caracteriza por su alta diferenciación, y
- permite un amplio *envolvimiento* de los laicos en la pastoral, dándoles en su colaboración una responsabilidad auténtica.
- En la dimensión *litúrgica* de la pastoral ha de procurarse con cautela, que no se toque '*la estructura esencial*' de la Iglesia. En las demás dimensiones, la *colaboración responsable* de los laicos conoce solo las referencias de la *disciplina eclesial*.

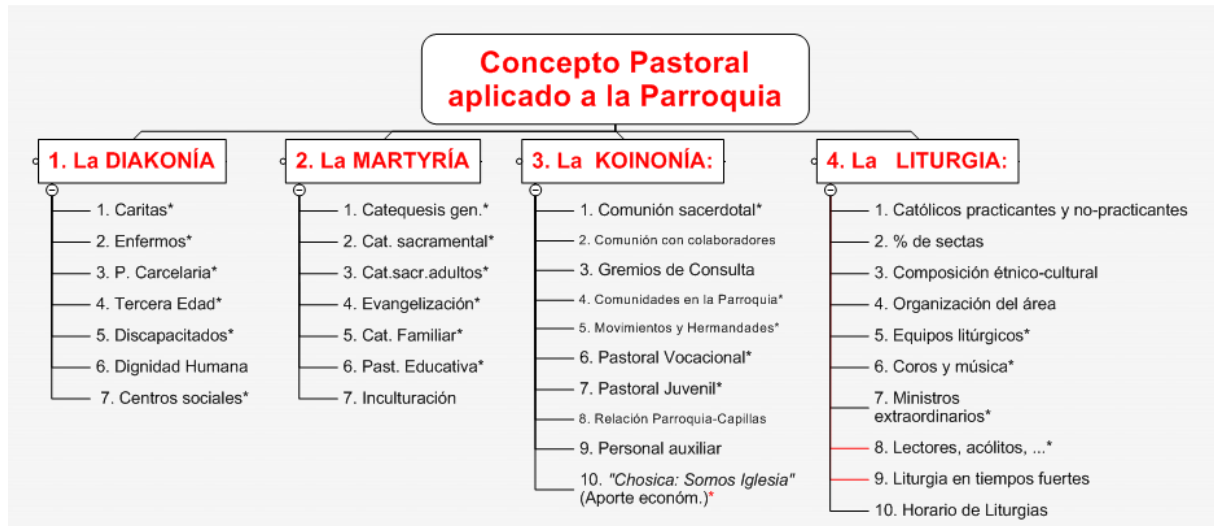
Nuestro concepto de pastoral ubica fácilmente todos los sectores importantes de la pastoral común:

²⁰ DCE, N° 25. a).

²¹ *Ibid.*, N° 20.

²² Cf., del Conc. Vat. II. *Lumen gentium*, N° 1.

²³ Más detalles sobre la temática en: **Norberto STROTMANN: Planificación Pastoral - Elementos y materiales.** Lima; Fac. de Teol. Pont. y Civil 1989, 119 -143 e **idem: "Teología Pastoral de la nueva evangelización."** En: *TPS 2* (1995), pp. 125 - 137.



Los sectores con asterisco [*] cuentan con el apoyo de una sección pastoral diocesana.

Su trasfondo más elaborado es el siguiente:

Esquema: Análisis Pastoral

El conjunto de la AUTOREALIZACIÓN de la IGLESIA	1. DIAKONÍA: Preocupación por las necesidades objetivas del hombre	2. MARTYRÍA: Promoción de la conciencia y el testimonio cristianos	3. KOINONÍA: Promoción de la integración social de los fieles	4. LITURGIA: La praxis metacomunicativa de la IGLESIA
1. PRAXIS COMUNITARIA 'OBJETIVA'	1.1 Ayuda en necesidades materiales: OPCIÓN POR LOS POBRES ²⁴	2.1 Información de la fe: Catequesis y evangelización	3.1 Instituciones Eclesiales Comunitarias	4.1 Experiencia 'religiosa' básica: extra-elesial y elesial
2. PRAXIS COMUNITARIA 'PERSONAL'	1.2 Ayuda en situaciones de conflictividad personal	2.2 Concientización de la persona: OPCIÓN POR LA PERSONA ²⁵	3.2 Formación de la persona al servicio de la comunidad	4.2 Acción religiosa 'personal': Meditación, oración, etc.
3. PRAXIS 'SOCIO-INTEGRATIVA'	1.3 Ayuda para la auto-ayuda colectiva	2.3 Inculturación, alternativas de vida, crítica social...	3.3 Promoción social des- de la fe: OPCIÓN POR LA SOCIEDAD PLURALISTA ²⁶	4.3 Costumbres elesiales y la religiosidad popular
4. PRAXIS COMUNITARIA 'METACOMUNICATIVA'	1.4 Diaconía socio-política: Planificación y formación de la vida social	2.4 Mediación discursiva de la visión cristiana de la vida	3.4 Promoción de la Unión y para la Unificación (Ecumenismo) en/ de la vida elesial	4.4 'LITURGIA/ EUCARISTÍA': Recepción - opción fundamental cristiana = la opción de Dios por nosotros en Jesucristo

²⁴ Cf. Puebla, N° 1.134 - 1.165.

²⁵ Cf. Puebla, N° 1.254 - 1.293.

²⁶ Cf. Puebla, N° 1.206 - 1.253.

Esquema: Marco para el Análisis de la Realidad Social²⁷

Marco para el análisis de la realidad	Dimensión Objetiva	Dimensión Subjetiva	Dimensión Social	Dimensión Trascendental
Dimensión Objetiva	1.1 Situación GEOFÍSICA y AMBIENTAL	2.1 Cobertura de necesidades básicas de la persona humana	3.1 Tipificación básica de la sociedad	4.1 Estadística de experiencia y praxis religiosa
Dimensión subjetiva	1.2 Aspectos de DEMOGRAFÍA	2.2 Situación de la PERSONA	3.2 Visiones dominantes de la vida social	4.2 Relación entre Religión y Ciudadano
Dimensión social	1.3 La ECONOMÍA	2.3 Situación social de las personas	3.3 Situación de la SOCIEDAD	4.3 Relación entre Religión y Sociedad
Dimensión Trascendental	1.4 La POLÍTICA	2.4 Sistema de COMUNICACIÓN	3.4 La CULTURA	4.4 Situación de la RELIGIÓN

Nuestros datos sobre la situación de la Iglesia (ante todo en el *continente más católico con menos sacerdotes*) señalan con claridad, que ni los problemas con la *transmisión intergeneracional de la fe* ni la *decreciente presencia de la Iglesia en la sociedad actual* se dejan resolver sin una nueva y acentuada presencia laical en la pastoral. Pero, esto tiene también su costo.

Un modelo *dinámico, diferenciado y participativo* de la pastoral induce una nueva situación: Del grado de su *dinamismo* y de su *diferenciación y participación laical* proyectada depende la necesidad de nuevas formas de *gerencia, de liderazgo, de organización, de ejecución y control* en la pastoral; y estas habilidades no se consiguen sin la respectiva formación de los sacerdotes y de los laicos. Se puede formular las consecuencias de una pastoral diferenciada y participativa con la siguiente regla: Cuanto más alto sea el nivel de diferenciación y participación, tanto más alto será el costo de la *formación y coordinación* de los/las colaboradores/as para la nueva pastoral.

En la última visita pastoral canónica (2006) detectamos, que nuestro concepto no produce los efectos positivos deseados.

La labor pastoral nuestra es buena y constante. No obstante el reconocido esfuerzo, los resultados son insatisfactorios. Sobre todo se observa:

1. El alcance de la acción pastoral es insuficiente (10%). La *pastoral de los No-Practicantes* necesita un nuevo enfoque y una atención considerablemente mayor.
2. La pastoral de la *Iniciación Cristiana* tiene un alcance insatisfactorio (llega al 50%) y muestra una inquietante tendencia de inducir un acelerado decrecimiento eclesial.

²⁷ El desarrollo de este esquema se orienta en: Johannes HEINRICHS (1980): *Reflexionstheoretische Semiotik. 1. Teil: Handlungstheorie*. Bonn: Bouvier, 190 pp.; teológicamente en: Hans-Joachim HÖHN (1985): *Kirche und kommunikatives Handeln*. Frankfurt: Knecht, 298 pp.

Aparecida (2007) plantea nuevos retos, ante todo en la invitación a la *Misión Continental*. Desde 1999 – originalmente como preparación del *Año Santo 2000*– realizamos 2-3 veces al año *Misiones Populares*, ejecutadas por laicos (en 1999 participaron más de 10,000), dándonos pronto cuenta que el efecto de este esfuerzo es poco significativo. 2008 llegamos a la conclusión, que la mejor forma de cumplir con las recomendaciones de Aparecida sería una nueva gerencia de nuestro concepto de pastoral.

El error, que marcó la primera fase de la pastoral diferenciada en Chosica, es el mismo que ya hemos mencionado y que es muy generalizado en la Iglesia actual: creer que basta un buen concepto para tener buenos resultados; es una ilusión. Sin la formación y coordinación efectivas de los colaboradores la vida sigue como siempre, sin cambio alguno. Por eso, se toma la decisión de realizar una *planificación pastoral estratégica* (PPE)²⁸ para toda la diócesis y para un tiempo de 10 años.

¿Cuál es la diferencia de esta planificación ante la forma acostumbrada? La forma acostumbrada proyecta los *objetivos* (1965) o los *valores* (1990). La PPE es de rigor, no se fija en una situación abstractamente imaginada. Más bien determina los resultados, diseña los métodos y las estrategias para su alcance y mide los avances, hasta llegar al resultado.

2009 y 2010 han sido años de consulta diocesana a todos los niveles. Fines de 2010 se termina el plan estratégico diocesano 2011-2021 con ayuda externa. Presentaré solo los ejes de un plan sumamente complejo:



²⁸ Cf., STROTMANN, Norberto: *La Planificación Pastoral Estratégica*. Lima, Dióc. de Chosica 2005, 196 pp.

Literatura Consultada

Referencia Bibliográfica Institucional importante: Instituto de Estudios Urbanos y Territoriales / Facultad de Arquitectura, Diseño y Estudios Urbanos / Pontificia Universidad Católica de Chile / El Comendador 1916 / Casilla 16002, Correo 9 / SANTIAGO / CHILE / Código Postal: Campus Lo Contador 6640064 / Fono: (56-2) 6865511 y (56-2) 6865511, Fax: (56-2) 2328805. e-Mail: eure@puc.cl

Teología PASTORAL

- ALTBACH, Federico: *Das Subjektsein der Laien in der Kirche. Ein Beitrag zur Theologie der Großstadt in Latein-amerika*. Münster; LIT 2005, 378 pp. (= Tübinger Perspektiven zur Pastoraltheologie und Religionspädagogik 23).
- BRAVO, Benjamin/ Alfons VIETMEYER (Hg.): *Gott wohnt in der Stadt. Dokumente des Internationalen Kongresses für Großstadtpastoral in Mexiko 2007*. Wien, Zürich, Berlin, Münster; LIT 2008, 322 pp. (= Theologie und Praxis 23).
- FÜRST, Walter: „Pastoraltheologie I. (katholisch)“, en: TRE 26 (1991) pp. 70-76.
- HÖHN, Hans-Joachim: *Der fremde Gott. Glaube in postsäkularer Gesellschaft*. Würzburg; Echter 2008, 273 pp.
- KARRER, Leo (Hg.): *Handbuch der praktischen Gemeindefarbeit*. Freiburg-Basel-Wien; Herder 1990, 320 pp.
- MIN, Anselm Kyongsuk: *The Solidarity of Others in a Divided World. A Postmodern Theology after Postmodernism*. T&T Clark; NY 2004, 245 pp.
- MÜLLER, Philipp: „Seelsorge“, en: ³LThK 9 (2000) 383-387.
- Observatorio Pastoral/ CELAM: *Mapa Pastoral Cono Sur. Una mirada a la realidad latinoamericana*. Bogotá; CELAM 2010, 167 pp.
- PEDRANO, Vicente M^a, J. SASTRE y R. BERZOSA (Eds.): *Diccionario de Pastoral y Evangelización*. Burgos; Monte Carmelo 2000, 1.122 pp.
- SAVIANO, Brigitte: *Pastoral Urbana. Herausforderungen für eine Großstadtpastoral in Metropolen und Megastädten Lateinamerikas*. Münster, Hamburg u. London; LIT 2006, 264 pp. (= Theologie und Praxis 28).
- STROTMANN: Norberto: *“Teología Pastoral de la Nueva Evangelización - Desarrollo de Criterios”*, en: M. Cabrejos et al. (1990): *Nueva Evangelización - Criterios*. Lima; Conf. Episc. Peruana, pp. 49 - 121; reimpresión en: Id.: *Teología y Pensamiento Social 2*. Lima; Fac. de Teol. Pontif. y Civil de Lima 1995, pp. 63 - 137.
- STROTMANN: Norberto: *“Pastoral Urbana”*, en: RTLi Vol. XXX (Lima 1996), pp. 1-21. [Allí es relevante la literatura del primer cap.: La ‘Pastoral Urbana’ como tema del CELAM’ (pp. 3 - 7/ notas: 7 -19). La literatura allí citada no la anotamos de nuevo.]. - Reimpresión abreviada con el mismo título en: Id.: *Teología y Pensamiento Social 3*, Lima; Dióc. de Chosica 2006, pp. 153-168.
- TEBARTZ-VAN ELST, Franz-Peter: *Gemeinde in mobiler Gesellschaft. Kontexte - Kriterien - Konkretionen*. Echter; Würzburg 1999, 815 pp. (= Studien zur Theologie und Praxis der Seelsorge, 38).
- ZERFASS, Rolf/ Markus LEHNER: *“Pastoraltheologie”*, en: ³LThK 7 (1998) 1.446-1.449.

Sociología URBANA

- BERKING, Helmuth & Martina LÖW (Hg.): *Die Eigenlogik der Städte. Neue Wege für die Stadtforschung*. Frankfurt/ NY; Campus 2008, pp. 334.
- Bertelsmann Stiftung (Hg.): *Was kommt nach der Informationsgesellschaft? 11 Antworten*. Gütersloh; Verlag Bertelsmann Stiftung (ebook) 2010, 171 pp.
- CUERVO, Luís Mauricio: *“El falso espejo de la ciudad latinoamericana”*. Instituto Latinoamericano y del Caribe de Planificación Económica y Social (ILPES)/ Área de Gestión del Desarrollo Local y Regional (Publicación de las Naciones Unidas; PDF) , Santiago de Chile 2005, 40 pp.
En: <http://www.eumed.net/rev/oidles/08/lmcp.pdf> (Enero de 2011).
- HÄUSSERMANN, Hartmut/ Walter SIEBEL: *Stadtsoziologie. Eine Einführung. Unter Mitarbeit von Jens Wurtzbacher*. Frankfurt/ NY; Campus 2004, 264 pp.

- HERRERA RODRÍGUEZ S.J., Luis:** *Nuevas identidades socio-religiosas en América Latina*. Anexo del IX informe de Análisis de Coyuntura Latinoamericana, oct. - dic. de 2010. Centro Gumilla; Venezuela 2010, 6 pp. (PDF): <http://www.gumilla.org/files/documents/Anexo%20IX%20Análisis%20Coyuntura%20OCT-DIC%202010.pdf> (Febr. 2011).
- JANOSCHKA, Michael:** "El nuevo modelo de la ciudad latinoamericana: fragmentación y privatización". En: *EURE (Santiago)* [online]. 2002, vol.28, n.85, pp. 11-20 (ISSN 0250-7161). Disponible en: http://www.scielo.cl/scielo.php?script=sci_arttext&pid=S025071612002008500002&lng=es&nrm=iso>.
- KRONAUER, Martin:** *Exklusion. Die Gefährdung des Sozialen im hochentwickelten Kapitalismus*. 2., aktualisierte u. erweiterte Ausgabe. Frankfurt/ NY; Campus 2010 (12002), 285 pp.
- „*Städte, Gemeinden und Urbanisierung*“ (Kapitel 20), en: **JOAS, Hans (Ed.):** *Lehrbuch der Soziologie*. Frankfurt/NY 2001, pp. 506 - 533.
- LINDNER, Rolf:** *Die Entdeckung der Stadtkultur. Soziologie aus der Erfahrung der Reportage*. Frankfurt/ NY; Campus 2007, 337 pp. (Literaturverz.: pp. 272-308).
- STROTMANN, Norberto:** "La Globalización en la Mira de la Iglesia", en: **Bernardo HAOUR, S.J. (Ed.):** *Apertura a la Globalización - Desafíos y oportunidades en el Perú*. Lima; Fondo Edit. Univ. Antonio Ruiz de Montoya 2007, pp. 241-282.
- TRIVELLI O., Pablo:** "Realidad y desafíos de la ciudad latinoamericana a principios del siglo XXI: equidad, competitividad, sustentabilidad y gobernabilidad". Ciudad de Guatemala; Doc. PDF, 42 pp.
En: <http://info.worldbank.org/etools/docs/library/135684/M1-02-PabloTrivelli-ArticuloCursoIDE-Guatemala2004.pdf> (Enero 2011).
- UNIVERSIDAD DE CHILE:** "Dinámicas sociales y transformaciones de la ciudad latinoamericana". Univ. de Chile; PDF 2006, 27 pp. (literatura: pp. 24 - 27).
En: <http://www.geocapacitacion.com.ar/biblio/ciudadlat.pdf> (Enero de 2011)